

CURRICULUM VITAE MARCO BELTRAMI

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **BELTRAMI MARCO**
Indirizzo
Telefono
E-mail

Nazionalità
Data di nascita

SINTESI COMPETENZE

Oltre trent'anni di esperienza nel settore della consulenza di direzione e nella gestione aziendale. Ho conosciuto approfonditamente società di diverse dimensioni, complessità e background. Ho sempre avuto responsabilità ampie: manageriali, commerciali, progettuali, tecnologiche. Ho quindi maturato un interessante mix di esperienze, coniugando le competenze organizzative con l'applicazione dei più recenti trend tecnologici. Le aree su cui ho maturato più esperienze sono: Direzione Generale, Innovazione, Sviluppo Organizzativo e Miglioramento Processi, Customer Satisfaction, Smart City.
Il ruolo di Presidente Nazionale di Apco, l'Associazione Professionale dei Consulenti di Management ha ampliato le mie conoscenze sul versante delle associazioni e del rapporto con le istituzioni.
L'esperienza di Amministratore Unico/Presidente di AMT SpA ha enormemente arricchito e completato il mio percorso formativo sul tema del TPL/Smart City e della gestione di realtà complesse.
Ho sempre tenuto forti legami con il mondo universitario, operando anche come professore a contratto per molti anni.
Ho molti interessi vari, tra cui la vita politica del nostro paese.
Negli ultimi anni ho avuto anche esperienze imprenditoriali nel settore PMI.

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) Ottobre 2017-in corso
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **AMT SpA , (Azienda Mobilità e Trasporti di Genova)**
Via Montaldo 2, Genova (www.amt.genova.it)
- Tipo di azienda o settore Trasporto Pubblico in ambito della città metropolitana di Genova (2800 dipendenti, fatturato 213M€)
- Tipo di impiego Amministratore Unico/Presidente
- Principali mansioni e responsabilità Sviluppo, gestione e controllo

- Date (da – a) Ottobre 2015-2017
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **EFQM - European Foundation for Quality Management, Bruxelles, Belgio**
- Tipo di azienda o settore Organizzazione no-profit per la definizione di Business Excellence assessor
- Tipo di impiego Valutatore modelli organizzativi e loro coerenza con modello EFQM
- Principali mansioni e responsabilità Champion EFQM per l'Italia (www.efqmitalia.it)

- Date (da – a) Giugno 2013-Aprile 2017
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **BF Partners ,**
Piazza Rosseti 4, Genova

- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- www.bfpartners.it
 Consulenza di direzione
 Partner
 Gestione progetti di sviluppo organizzativo
-
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- 2003 - Novembre 2013
IBM Global Business Services
 Cironvallazione Idroscalo 20090 Segrate (MI)
 Consulenza di direzione e System Integration
 Dirigente contratto Industria
 Responsabilità di sviluppo del business e gestione di progetti e persone su temi di Strategy&Change e Smart City
-
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- 2009 - dicembre 2013
APCO, Associazione professional dei consulenti di management
 www.apcoitalia.it
 Associazione Professionale riconosciuta dal MISE
 Presidente
 Sviluppo e gestione dell'associazione in termini di offerta formativa, rappresentanza, qualificazione, gestione budget e dipendenti.
-
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- 1999-2002
PricewaterhouseCoopers Consulting
 Viale Liberazione 18
 20100 Milano
 Management consulting
 Dirigente contratto Industria
 Senior manager.
 Responsabilità di sviluppo del know-how e di gestione di progetti e persone
-
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- 1984-1999
Galgano&Associati
 Via Fara
 20100 Milano
 Management consulting
 Impiegato-quadro-Dirigente contratto Commercio
 Senior consultant.
 Responsabilità di sviluppo e gestione progetti
-
- Date (da – a)
 - Nome e indirizzo del datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
- 1984
NIRA/Ansaldo Nucleare
 Via dei Pescatori
 16100 Genova
 Ingegneria/impiantistica
 Impiegato contratto Industria
 Attività tecniche in area Reattori Veloci (IRV-NOC-NES)



ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- | | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none">• Date (da – a) | 1983-84 |
| <ul style="list-style-type: none">• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Corso di perfezionamento in Ingegneria Impiantistico-Nucleare (borsa di studio), Università di Genova (equiparato a Master) |
| <ul style="list-style-type: none"><ul style="list-style-type: none">• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Progettazione e gestione di centrali nucleari per la produzione di energia elettrica e di tutte le materie correlate |
| <ul style="list-style-type: none"><ul style="list-style-type: none">• Qualifica conseguita | Abilitato |
| <ul style="list-style-type: none"><ul style="list-style-type: none">• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) | Master |
| <ul style="list-style-type: none">• Date (da – a) | 1977-1983. |
| <ul style="list-style-type: none">• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Università di Genova, Facoltà di Ingegneria |
| <ul style="list-style-type: none"><ul style="list-style-type: none">• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Laurea in Ingegneria Meccanica indirizzo Impiantistico–Organizzativo, tesi " Simulazione di sistemi flessibili di produzione (Flexible Manufacturing System)", |
| <ul style="list-style-type: none"><ul style="list-style-type: none">• Qualifica conseguita | Ingegnere Meccanico |
| <ul style="list-style-type: none"><ul style="list-style-type: none">• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) | Laurea con votazione 110\110 e lode |
| <ul style="list-style-type: none">• Date (da – a) | 1972-1977. |
| <ul style="list-style-type: none">• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione | Liceo Scientifico statale M.L.King |
| <ul style="list-style-type: none"><ul style="list-style-type: none">• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio | Maturità scientifica |
| <ul style="list-style-type: none"><ul style="list-style-type: none">• Qualifica conseguita | Diplomato |
| <ul style="list-style-type: none"><ul style="list-style-type: none">• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente) | votazione 60/60 |

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUE

INGLESE

- | | |
|---|------------|
| <ul style="list-style-type: none">• Capacità di lettura | ECCELLENTE |
| <ul style="list-style-type: none">• Capacità di scrittura | BUONO |
| <ul style="list-style-type: none">• Capacità di espressione orale | ECCELLENTE |

SPAGNOLO

- | | |
|---|------------|
| <ul style="list-style-type: none">• Capacità di lettura | BUONO |
| <ul style="list-style-type: none">• Capacità di scrittura | ELEMENTARE |
| Capacità di espressione orale | ECCELLENTE |

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Il tipo di lavoro svolto mi porta continuamente ad interagire con colleghi e manager aziendali di tutti i livelli; ho quindi acquisito notevoli capacità di relazione interpersonale e di lavoro in gruppo. Ho esperienza di parlare in pubblico in riunioni, seminari e convegni. Ho anche significative esperienze di docenza sia in ambito universitario che di formazione manageriale. Ho operato per molti anni in società multinazionali ed ho quindi abitudine alle relazioni internazionali ed interculturali.

L'esperienza di presidente di un'associazione professionale ha ulteriormente arricchito la mia capacità di gestire relazioni in contesti complessi.

L'esperienza politica ha rafforzato la mia capacità di interagire con le persone

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Il lavoro di consulenza, svolto per molti anni, è un lavoro a progetti che porta ad assimilare metodologie precise di rispetto dei tempi e di lavoro in team oltre che a sviluppare la capacità di affrontare con sicurezza problematiche inizialmente non note. Ho inoltre capacità di gestione, organizzazione e motivazione delle risorse dovute ai ruoli manageriali svolti.

Nelle mie esperienze professionali ho gestito risorse sia in ambito progettuale sia come ruolo organizzativo. Il tema dell'organizzazione è inoltre un tema di mia competenza professionale.

L'ambito di lavoro internazionale e la diversificazione delle esperienze mi hanno portato a sviluppare particolari competenze sul tema dell'innovazione organizzativa.

La gestione di un'organizzazione come APCO (1000 soci,+ personale amministrativo) e poi di AMT mi hanno consentito di cogliere e comprendere le dinamiche di funzionamento delle organizzazioni no-profit e a carattere pubblico.

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Negli ultimi anni ho seguito e approfondito il tema dell'utilizzo efficace e reale delle tecnologie nelle organizzazioni pubbliche e private, con particolare focus sul concetto di "città intelligente/smarter city".

Ho una notevole capacità di leggere i contesti aziendali (sistemi di potere, alleanze,..) e di interpretare le dinamiche interne ed i processi decisionali.

Ho inoltre competenze sulla creazione e gestione di famiglie professionali innovative (es.consulenti) in aziende complesse.

I temi professionali su cui ho maggiore competenza sono: Strategic Planning con particolare focus sull'implementazione delle strategie, Innovazione per il collegamento tra tecnologia e organizzazione, Change Management nei suoi aspetti culturali ed organizzativi, Customer Satisfaction e suoi legami con i risultati operativi, Sviluppo Organizzativo e Risorse Umane con particolare riferimento agli aspetti più innovativi (es.invecchiamento forza lavoro), Qualità totale con riferimento a cultura e modelli operativi (es.EFQM).

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

Sono riconosciuto come persona creativa ed orientata a favorire lo sviluppo professionale. Ho inoltre facilità di adattamento ai contesti e sensibilità alle situazioni complesse e/o delicate.

Buone competenze informatiche sia su strumenti di produttività individuale che su sistemi gestionali.

PATENTE O PATENTI

Patente di guida B

ULTERIORI INFORMAZIONI

Mondo professionale

Consigliere di Amministrazione Registro Navale italiano

Consigliere di Amministrazione dell'Istituto Italiano di Comunicazioni (www.iicgenova.com)

Membro Comitato Tecnico Scientifico del CIELI (Centro Italiano per l'Eccellenza nella Logistica Integrata) (www.cieli.unige.it)

Iscritto all'Ordine di Ingegneri di Genova con N°10302°

Manager qualificato su Innovazione e iscritto al Registro MISE (Decreto direttoriale 6 novembre 2019 - Elenco dei manager qualificati e delle società di consulenza)

Assessor certificato, a livello europeo, sul modello di Business Excellence dell'EFQM (con esperienze di assessment internazionali). www.efqm.org. Champion EFQM per l'Italia (www.efqmitalia.org)

Presidente APCO (www.apcoitalia.it) Associazione Professionale dei Consulenti di Management (operante ai sensi della legge 4/2013 sulle professioni non ordinistiche), con 1000 soci, che aderisce al network internazionale ICMCI (International Council of Management Consulting Institutes - www.icmci.org) e rilascia la certificazione internazionale CMC (Certified Management Consultant). Dal 2009 al 2013.

Valutatore CERT'ing - Agenzia per la certificazione volontaria delle competenze dell'ingegnere del Consiglio Nazionale degli Ingegneri

Iscritto *Elenco nazionale degli organismi indipendenti di valutazione della performance* con il n. 799 , Fascia 1

Valutatore anni 2000, 2001, 2002 iniziativa "100 progetti per la Pubblica Amministrazione" organizzata dal Ministero della Pubblica Amministrazione e da Foromez.

Consulente certificato *CMC-Certified Management Consultant* secondo le regole definite da ICMCI (www.icmci.org)

Direttore Editoriale di *Meta*(2009-2013), rivista di Management dell'Associazione Professionale dei Consulenti di Direzione

Consigliere di Amministrazione Fondazione Oltremare (2012-2015)

Mondo universitario

Professore a contratto presso la Facoltà di Ingegneria dell'Università LIUC di Castellanza su: Business Consulting per anni accademici: dal 2010-11 al 2016-17;

Componente Consulta Manageriale del corso di Laurea Magistrale in Management Dipartimento di Economia - Scuola di Scienze Sociali - Università degli Studi di Genova

Professore a contratto presso il Dipartimento di Economia dell'Università di Genova per temi legati al marketing ed alla Customer Satisfaction (anni accademici: dal 1997-98 al 2011-12).

Professore a contratto presso il Dipartimento di Economia dell'Università di Genova AA 2013-2014 per il corso "Strategie Customer Centric e progettazione di un sistema monitoraggio della clientela".

Professore a contratto presso il Politecnico di Torino, per il corso "Gestione della Qualità in contesti evoluti" (anni accademici 1997-98,1998-99)

Professore a contratto presso il Politecnico di Torino, sede distaccata di Vercelli per il corso "Sistemi Aziendali di Qualità" (anni accademici 1995-96,1996-97)

Consigliere di Amministrazione dell'Università di Genova (rappresentante degli studenti) dal

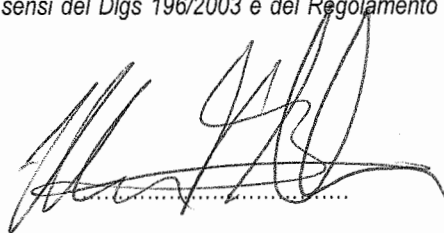
1981 al 1983

Membro del Consiglio della Facoltà di Ingegneria di Genova (rappresentante degli studenti) dal 1982 al 1983

Numerosi articoli, pubblicazioni e partecipazioni a convegni come relatore

Autorizzo al trattamento dei dati personali contenuti in questo documento ai sensi del Dlgs 196/2003 e del Regolamento UE 2016/679.

Genova, 23 settembre 2022

A handwritten signature in black ink, consisting of several stylized, overlapping loops and lines, positioned above a horizontal dotted line.